



# Programa IFSC 5S

## Equipe

### CGQP

Ana Paula Ulian de Araújo  
Lírio Onofre Batista de Almeida  
Maria Helena Braga de Carvalho  
Marilza Aparecida Rodrigues Tognetti

### Sub-Projeto Comunicação

Ademir Soares  
Isabel R Constantino  
Julio Endrigo Zenatte  
Mariana Rodrigues  
Marcello R Barsi Andreetta  
Samuel Alvarez  
Yvone Ap Biason Lopes

### Sub-Projeto Sensibilização

Andressa Patrícia Alves Pinto  
Claudia Tofaneli  
Maria Cristina V. Ligo da Silva  
Norma Bianca Saes  
Paulo Henrique Villani

### Sub-Projeto Infra-estrutura

Ailton Batista Alves  
Ana Paula Piazza Alexandre  
Elizabeth Cristina Conti  
Ester Souza Apóstolo da Silva  
Flávia O. Santos de Sá Lisboa  
Luciano Douglas dos Santos Abel





# Programa IFSC 5S

## Ferramenta 5S

- Japão - década de 1960 → melhoria de qualidade de vida

**JAPÃO**



**Seiri**

**Seiton**

**Seiso**

**Seiketsu**

**Shitsuke**

**5S IFSC**



**Senso de Utilização**

**Senso de Ordenação**

**Senso de Limpeza**

**Senso de Saúde**

**Senso de Autodisciplina**

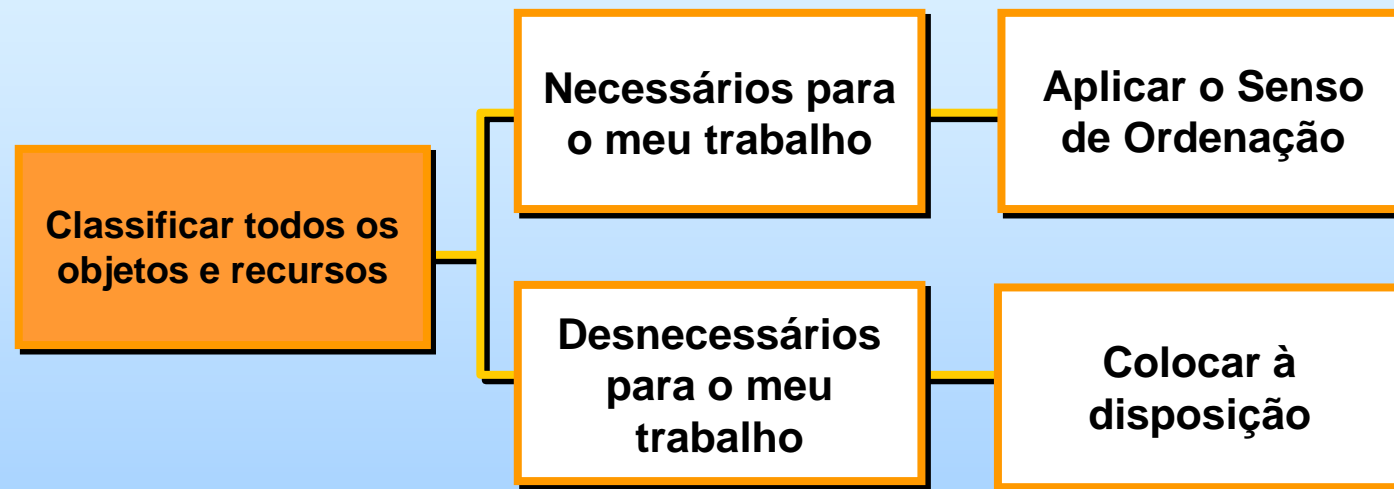




# Programa IFSC 5S

## SEIRI - Senso de UTILIZAÇÃO

**Objetivo: Evitar excessos e desperdícios**



### Benefícios:

- Combater desperdícios
- Diminuição de custos
- Liberar espaço

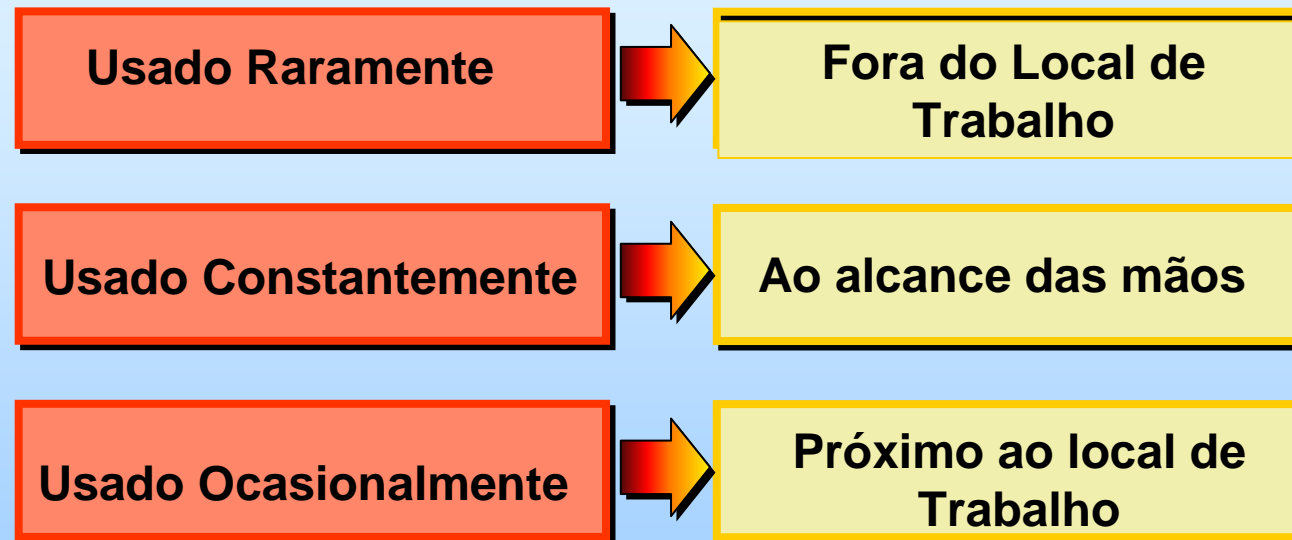




# Programa IFSC 5S

## SEITON- Senso de ORDENAÇÃO

**Objetivo: estabelecer e identificar os locais onde ficarão os recursos**



### Benefícios:

- Economizar tempo
- Facilidade p/ encontrar objetos e informações





# Programa IFSC 5S

## SEISOU - Senso de LIMPEZA

**Objetivo: Eliminar e evitar produzir sujeiras**

**Eliminar as fontes de sujeira, limpar o que está sujo e educar para não sujar**

### **Benefícios:**

- **Transmitir sensação de bem estar**
- **Conservar equipamentos e prevenir acidentes**





# Programa IFSC 5S



## SEIKETSU - Senso de SAÚDE

**Objetivo: Manter local de trabalho em condições favoráveis à saúde física e mental**

**Estimular clima de solidariedade, eliminar fontes de risco, cuidar do corpo e da mente**

**Benefícios:**

➤ **Ambiente de trabalho agradável ↔ funcionários mais felizes**





# Programa IFSC 5S



## SHITSUKE - Senso de AUTODISCIPLINA

**Objetivo: Comprometer-se com os padrões éticos e técnicos do local de trabalho**

**Aprender praticando. Repetir para criar Bons Hábitos e Praticar o 5S de forma NATURAL**

**MANTER OS SENSOS**

### Benefícios:

- **Melhoria contínua em nível pessoal e organizacional → QUALIDADE DE VIDA**





# Programa IFSC 5S

## Objetivos

- Melhoria contínua dos processos
- Reduzir custos
- Aprimorar a segurança
- Promover a mudança de hábitos
- Promover a participação em todos níveis do IFSC
- Desenvolver equipes e lideranças
- Estimular a motivação pessoal
- Incentivar a criatividade
- Melhorar o ambiente de trabalho
- Preparar o ambiente para a qualidade total

**Praticar o 5S é praticar “bons hábitos” e “bom senso”**







# Programa IFSC 5S

## Planejamento para Implantação da Ferramenta 5S

1. Capacitação de multiplicadores
2. Repasse para os demais funcionários
  - Multiplicadores
  - Ações corretivas da CGQP
3. Avaliação Pré 5S
  - Avaliação da Área ocupada em m<sup>2</sup>
  - Avaliação das Salas
  - Levantamento de Bens e Materiais
  - Plano de Ação

Consultores técnicos:  
Maria Luiza Marques de Abrantes  
Carlos Alberto Rodrigues





# Programa IFSC 5S



## Aspectos Avaliados

1. Utilização dos Recursos Materiais Disponíveis
2. Otimização de Recursos e Materiais Existentes
3. Locais Adequados para guarda recursos de materiais
4. Objetos de uso pessoal com padrão /rotina ou guarda definido
5. Identificação Sistemática de materiais e recursos
6. Facilidade de acesso: Organização
7. Sistema de Sinalização do Ambiente
8. Lay-out
9. Nível de Limpeza – Recursos
10. Nível de Limpeza – Ambientes
11. Fontes de Sujeira
12. Meio Ambiente
13. Realização de Eventos, Reuniões voltadas para a Saúde
14. Condições de Segurança
15. Área para Fumantes
16. Saúde do Trabalho





# Programa IFSC 5S

## Avaliação Pré 5S

- Nota de 0 a 4 para cada item avaliado
- Oportunidades de Melhoria
- Senso Aplicável

Utilização  
Limpeza  
Ordenação  
Saúde  
Autodisciplina

OBJETO DE AVALIAÇÃO	NOTAS					TOTAL DE SENSO APLICÁVEIS 1-APLICÁVEL 0-NÃO APLICÁVEL	SENSO APLICÁVEL	OM
	0	1	2	3	4			
1. UTILIZAÇÃO DOS RECURSOS MATERIAIS DISPONÍVEIS								
1.1 MÓVEIS				3		1	Utilização	Reavaliar layout dos móveis
1.2 MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS					4	1	Autodisciplina	
1.3 FORMULÁRIOS					4	1	Autodisciplina	
1.4 MATERIAIS DE ESCRITÓRIO					4	1	Autodisciplina	
1.5 DOCUMENTOS COM PRAZO VENCIDO						0	Não se aplica	
1.6 CARTAZES COM PRAZO VENCIDO				3		1	Ordenação	Recolocação de cartazes úteis
1.7 OUTROS: Material Consumo Informática				3		1	Ordenação	
NOTA			21			6	MÉDIA=	3,50

Soma das Notas do Aspecto avaliado

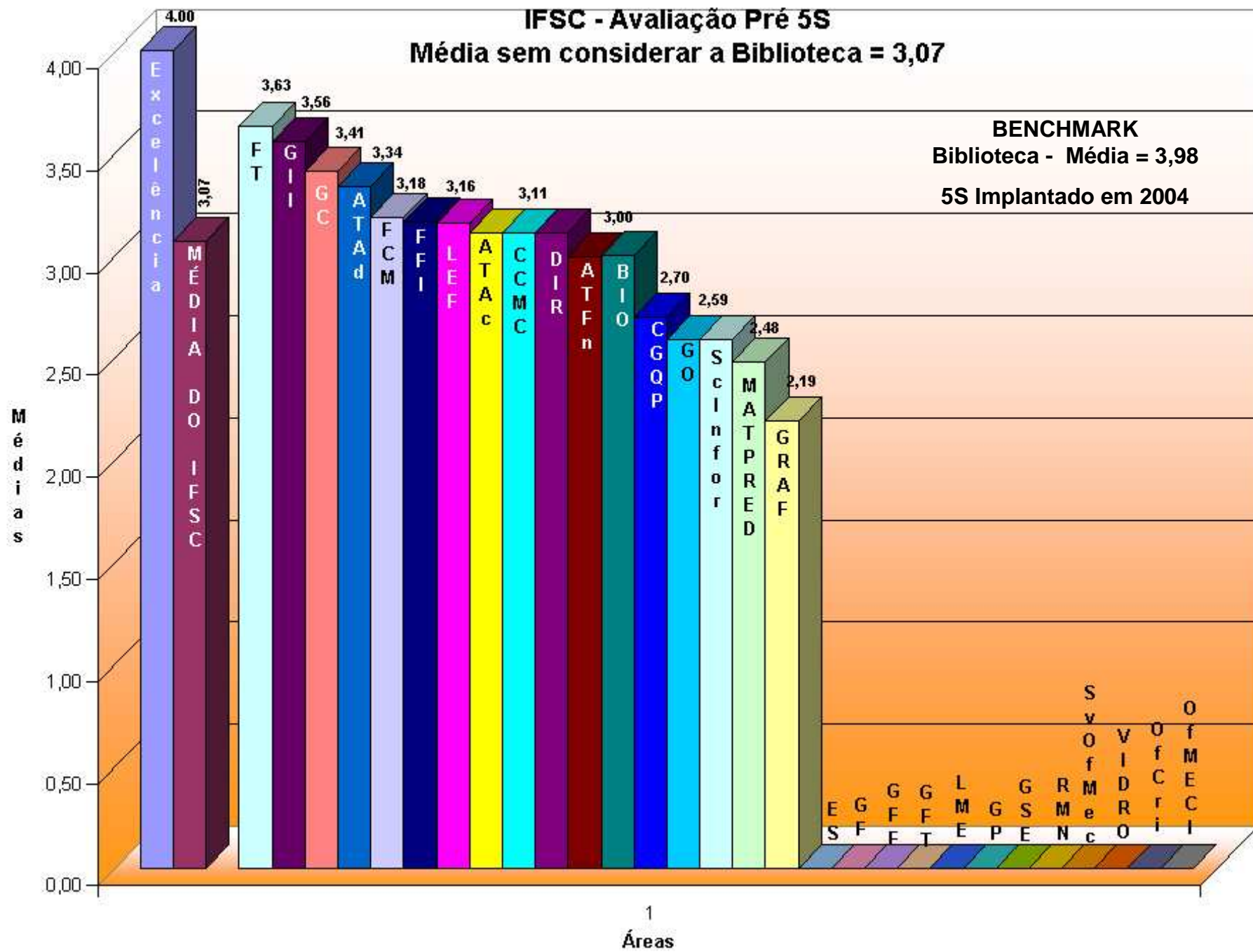
Total de itens com senso aplicável

Média do aspecto



**IFSC - Avaliação Pré 5S**  
**Média sem considerar a Biblioteca = 3,07**

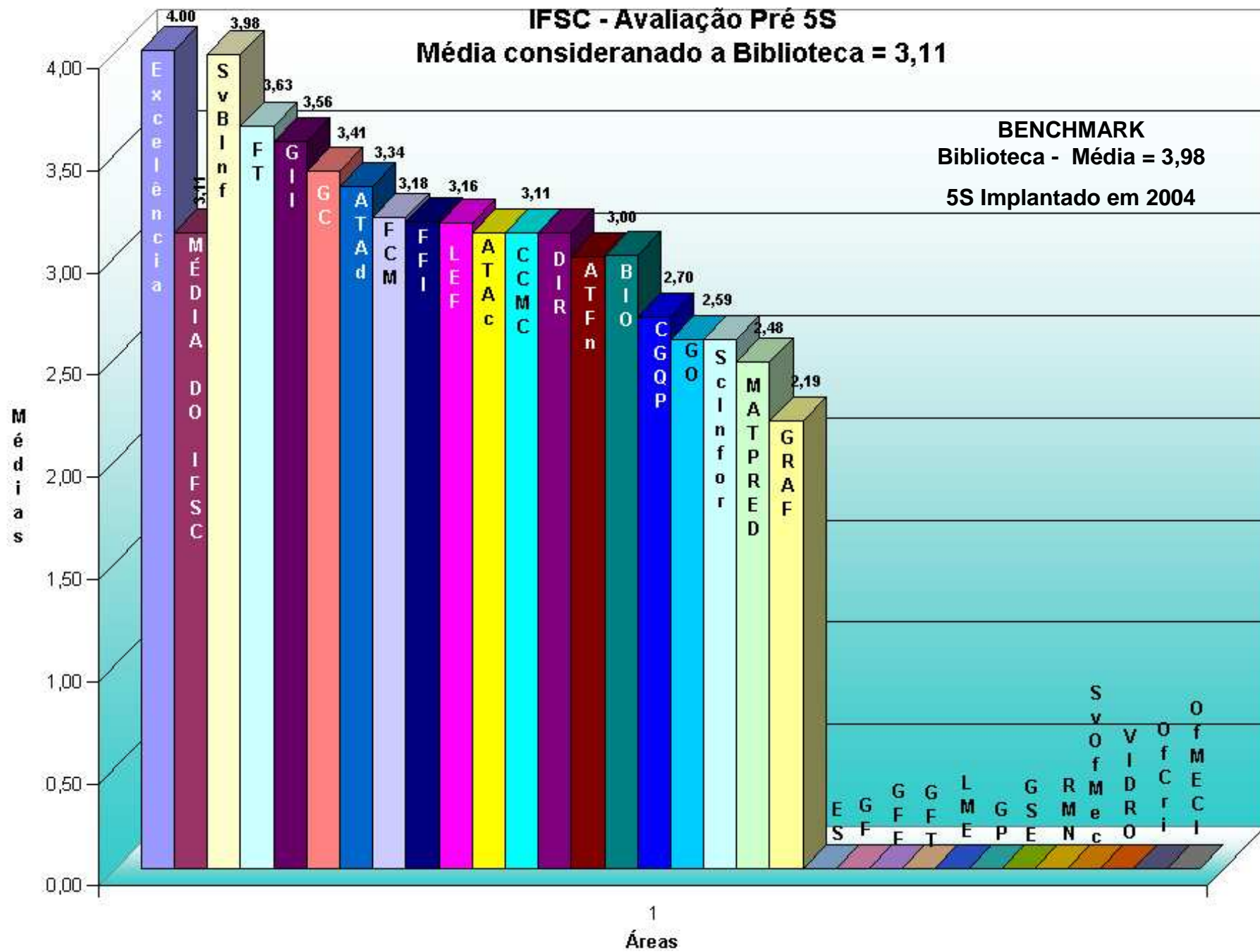
**BENCHMARK**  
 Biblioteca - Média = 3,98  
 5S Implantado em 2004



## IFSC - Avaliação Pré 5S

**Média considerado a Biblioteca = 3,11**

**BENCHMARK**  
Biblioteca - Média = 3,98  
5S Implantado em 2004





# Programa IFSC 5S

## CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO

Março	Março	Abril	Abril	Maio	Maio	Junho	Junho	Julho	Julho
SENSIBILIZAÇÃO	30 DIA D	2 a 13 UTILIZAÇÃO	16 a 30 ORDENAÇÃO	2 a 15 AVALIAÇÃO	16 a 31 LIMPEZA	1 a 15 SAÚDE	16 a 30 AVALIAÇÃO	2 a 14 AUTO-DISCIPLINA	16 a 31 AVALIAÇÃO

- A aplicação de cada Senso será coordenada pelo **multiplicador da Área**, de acordo com a chefia imediata.





# Programa IFSC 5S

## Etapas de Implantação

### ■ Sensibilização

- Logo e Notícias nos sites do IFSC, CGQP e IFSComunica Online



- *Banners, cartazes, painéis, etc.*

### ■ Dia D

- Seminário
- Kit de materiais do Dia D
  - Cartilha do Programa IFSC 5S
  - Flanela
  - Caneta
  - Camiseta

- **Divulgação do Sistema PATRIMÔNIO na Intranet (Descarte/reutilização)**





# Programa IFSC 5S



## Etapas de Implantação

- **Senso de UTILIZAÇÃO**
  - **Coordenação da chefia e multiplicador da Área**
  - **Documentação do ANTES – coordenação do Comitê 5S**
  - **Selecionar os materiais:**
    - **Descartar: utilizando as áreas físicas e virtual**
    - **Parcerias: USP Recicla e Comissão de Resíduos Químicos**







# Programa IFSC 5S

## Sistema Patrimônio

- »Inclui Bem
- »Inclui Material
- »Consulta Bem

## Sistema Patrimônio





# Programa IFSC 5S

## INCLUSÃO DE BEM

Descrição do bem:	<input type="text"/>
Tipo	<input type="text"/>
Número Patrimonial:	<input type="text"/>
Origem/Setor:	<input type="text"/>
Responsável:	<input type="text"/>
Condição:	<input type="text"/>
Descreva as condições do bem:	<input type="text"/>
Enviar foto do bem?	<input type="text"/> <input type="button" value="Browse..."/>

INCLUIR

CANCELAR





# Programa IFSC 5S

## INCLUSÃO DE MATERIAL

Descrição do material:	<input type="text"/>
Quantidade:	<input type="text"/>
Origem/Setor:	<input type="text"/>
Responsável:	<input type="text"/>
Condição:	<input type="text"/>
Descreva as condições do material:	<input type="text"/>

INCLUIR

CANCELAR





# Programa IFSC 5S

## Etapas de Implantação

- **Senso de ORDENAÇÃO**
  - Estabelecerá os locais onde ficarão cada objeto/recursos
  - Estabelecerá padrões de guarda, identificação, etc.  
Identificar, de forma clara, esses locais e recursos  
“Cada coisa no seu lugar”
  
- **Avaliação**
  - Efetuada sob a coordenação do Comitê 5S
  - Quantificará e avaliará os resultados obtidos nos 2 Sensos
  - Tomará as medidas corretivas
  - Implementará “Termômetro do Programa IFSC 5S”





# Programa IFSC 5S

## Termômetro do Programa IFSC 5S





# Programa IFSC 5S

## Etapas de Implantação


- **Senso de LIMPEZA**
  - **Distribuição ampla de recipientes de coleta de lixo**
  - **Eliminação das fontes de sujeiras**
    - **Limpeza de:**
      - **equipamentos**
      - **vidros**
      - **ar condicionados**
      - **cortinas**
      - **pisos**
      - **paredes, etc.**
  - **Inspeccionar enquanto limpa... consertar o que estiver quebrado**





# Programa IFSC 5S

## Etapas de Implantação

- **Senso de SAÚDE**
    - Identificação e, se possível, eliminação das fontes de risco e de insalubridade
    - Tornar o local de trabalho mais agradável
    - Cuidar do corpo e da mente
      - Ginástica laboral
      - Orientações ergonômicas
  
  - **Avaliação**
    - Sob a coordenação do Comitê 5S
    - Atualização dos “termômetros”
    - Quantificação e avaliação dos resultados obtidos
-  **Medidas corretivas 5S**





# Programa IFSC 5S

## Etapas de Implantação

### ■ Autodisciplina

- Garantir a manutenção e aprimoramento dos resultados obtidos
- Estimular o hábito consciente e voluntário das práticas apreendidas
- Serão estabelecidos procedimentos operacionais “Autodisciplina”
  - Folhas de verificação e auditoria
  - Capacitação das equipes de verificadores e de auditores

**Verificação:** Avaliação periódica feita por alguém da própria equipe

**Auditoria Interna:** Avaliação feita por uma pessoa de outra equipe







# Programa IFSC 5S



- **Avaliação de Implantação do Programa 5S**
    - Efetuada sob a coordenação do Comitê 5S
    - Documentação do DEPOIS
    - Quantificação, avaliação e divulgação dos resultados obtidos
      - otimização de áreas em m<sup>2</sup>
      - economia de recursos
      - redistribuição de bens e materiais
      - materiais e bens descartados
- Elaboração do relatório de implantação do Programa IFSC 5S**





# Programa IFSC 5S



## Vantagens do Programa

- Baixo custo de implantação
- Técnica simples e prática
- Resultados imediatos

**Como essas ações podem promover mais qualidade de vida?**

Orientando-nos a evitar o desperdício;

Propiciando organização no ambiente de trabalho, limpeza e saúde de uma maneira simples, natural e permanente.





**Convidamos você a praticar o 5S!**

